



**И
П
С**

**Институт профессиональной
переподготовки специалистов**



**Повышение
квалификации**

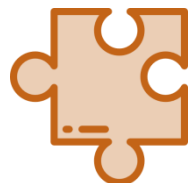
**Система управленческого учета и бюджетирования в компании:
от методологии к практике**



Цель



Содержание



**Преподавательский
состав**



**Условия
обучения**

**Документ об
образовании**



Особенности

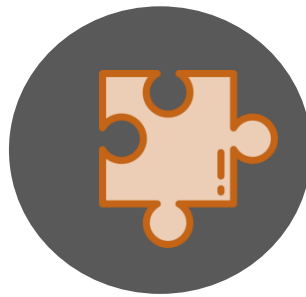




Цель

Повышение профессионального уровня в рамках имеющейся квалификации в области организации системы управленческого учета и бюджетирования в коммерческой компании. В результате освоения программы формируются профессиональные компетенции:

- **комплексный подход к созданию системы управленческого учета и бюджетирования для принятия операционных решений;**
- **планирование и анализ финансово-хозяйственной деятельности компании;**
- **подготовка аналитических заключений по оперативным управленческим решениям с использованием релевантной информации.**



Содержание

1

Стратегические
вопросы
управленческого
учета

2

Управление
затратами

3

Подготовка
операционных
решений на основе
управленческого
учета

4

Система
бюджетирования,
анализа и контроля
в компании

5

Формирование
управленческой
ответности
компании
(проектная работа)

**Программа
содержит
мастер-классы**

опытных
экспертов-
практиков и
консультантов по
актуальным и
практическим
вопросам в
области экономики
коммерческих
организациях

подробнее

1

Стратегические вопросы управленческого учета

- Компания как объект управления.
- Стратегический анализ.
- Сбалансированная система показателей.
- Управленческий учет в системе управления компанией.

2

Управление затратами

- Управление затратами в системе управленческого учета (необходимость выявления, классификации, оценки динамики затрат при управлении компанией).
- Виды и классификации затрат в коммерческой компании (капитальные и текущие, производственные и непроизводственные, прямые и косвенные, переменные и постоянные, прочие классификации в зависимости от оперативных решений).
- Применение классификаций затрат при подготовке различных управленческих решений. CVP-анализ.
- Методы калькулирования себестоимости продукции (калькуляция полной себестоимости, Direct-costing, попроцесные и позаказные калькуляции затрат и т.д.). Примеры применения калькуляций в управленческих решениях - бюджеты, ценообразование и т.д.
- Технология разработки нормативов затрат. Использование их в управленческих решениях

3

**Подготовка
операционных решений
на основе
управленческого учета**

- **Механизм подготовки и принятия операционных решений.**
- **Принцип релевантности.**
- **Методы оптимизации производственного процесса.**
- **Управление ассортиментом продукции.**
- **Учет рисков при подготовке операционных решений.**
- **Ценообразование как один из видов управленческих решений.**

4

**Система
бюджетирования,
анализа и контроля в
компании**

- **Введение в бюджетирование. Основные понятия, особенности бюджетного процесса, целевая функция бюджета.**
- **Организация бюджетного управления в компании. Структура сводного бюджета. Составление сводного бюджета.**
- **Практическое занятие – создание сводного бюджета компании.**
- **Контроль (мониторинг) исполнения сводного бюджета, анализ исполнения сводного бюджета.**
- **Повышение эффективности системы бюджетирования. Мотивация, требования к учету и автоматизации. Документооборот при бюджетировании**

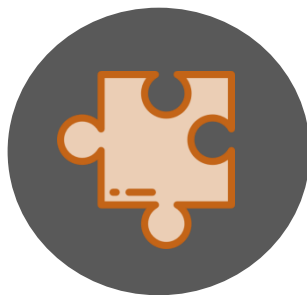
5

Формирование управленческой отчетности компании (проектная работа)

- Программа включает проектную работу, в которой слушатель сможет смоделировать деятельность коммерческой компании и получить навыки построения системы управленческого учета.
- Междисциплинарная проектная работа дает возможность слушателю самостоятельно разработать систему управленческого учета и бюджетирования для конкретной коммерческой компании.

В рамках работы каждый слушатель готовит описание бизнес-процессов компании, выбранного им реального вида бизнеса, проводит анализ структуры и динамики затрат; разрабатывает предложение по технологии прогнозирования продаж и формирования цен на продаваемую продукцию или услуги. По итогам проведенных исследований разрабатываются системы бюджетов анализируемых компаний с использованием MS Excel.

Лучшие специалисты ведущих университетов, топ-менеджеры успешных компаний, эксперты-практики, бизнес-консультанты



Преподавательский состав



Алешин Игорь Николаевич
Бизнес-тренер и консультант, эксперт по управлению бизнес-процессами и проектами, руководитель консалтинговой группы AL-BPM, Член Ассоциации BPM-профессионалов (ABPMP Russian Chapter)



Гарькин Станислав Станиславович
Эксперт в области организации управления, консультант по управлению



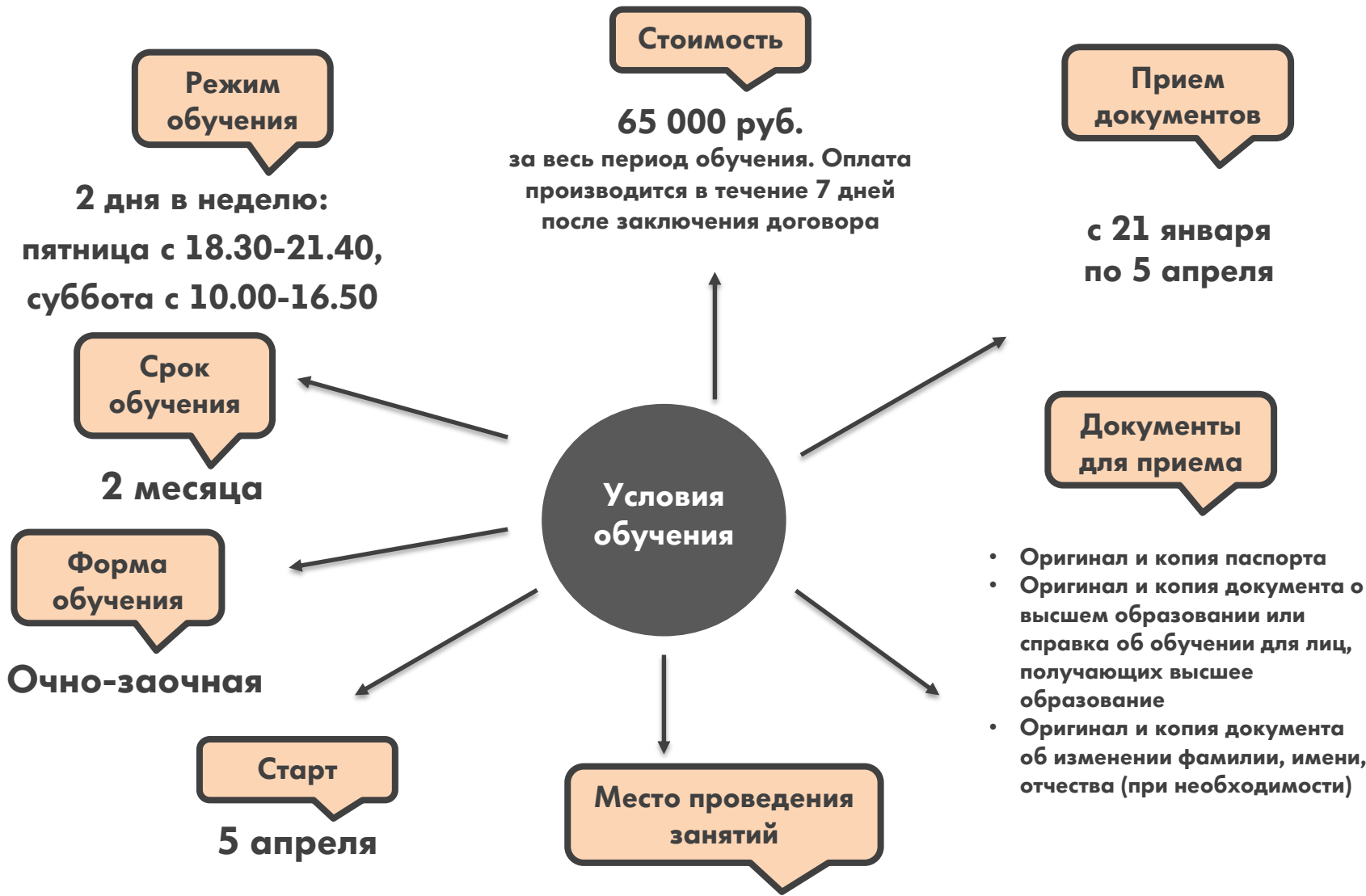
Буткин Александр Будимирович
Директор по стратегическому развитию ООО «ЮЦ «Роялти Лекс»



Миняев Валерий Михайлович
Кандидат технических наук, руководитель отдела дистанционных образовательных программ ИППС НИУ ВШЭ



Фольмер Надежда Викторовна
Заместитель генерального директора Аудиторско-консалтинговой компании "ЭКФИ"



г. Москва, М. Гнездииковский пер., д. 4
(м. Пушкинская, Тверская)



Особенности программы

Высоко-квалифицированный преподавательский состав

с большим практическим опытом работы в коммерческих и консалтинговых компаниях в части разработки и оптимизации систем управленческого учета и бюджетирования.

Системный подход к обучению

сочетающий лекции, на которых рассматриваются технологии сбора, обработки и систематизации информации для принятия финансово-экономических решений, а также формируются требования к системе управленческого учета с учетом специфики деятельности компании.

Практические кейсы основаны на опыте реальных компаний

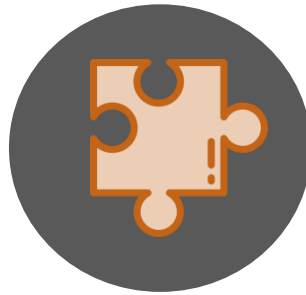
Все дисциплины курса предусматривают практические занятия с использованием кейсов, основанных на опыте реальных компаний. Решение данных заданий позволяет слушателям наработать навыки применения технологий построения системы управленческого учета.

Междисциплинарная проектная работа

дает возможность слушателю самостоятельно разработать систему управленческого учета и бюджетирования для конкретной коммерческой компании.


Формирование инструментария для подготовки операционных решений, основанных на данных управленческого учета

по итогам обучения у слушателя формируется "коробка инструментов", содержащая полный набор экономических методов и алгоритмов, которые можно применить проработки поставленных руководством задач с использованием системы управленческого учета и бюджетирования.



Документ об образовании

По окончании программы выпускники получают удостоверение о повышении квалификации установленного в НИУ ВШЭ образца



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
"ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ"

УДОСТОВЕРЕНИЕ
О ПОВЫШЕНИИ КВАЛИФИКАЦИИ
№ _____

Выдано _____

в том, что он
с _____ по _____
прошел обучение по программе
повышения квалификации
«Система управленческого учета и
бюджетирования в компании: от
методологии к практике»
в объеме 114 часов

Ректор _____
Город Москва

Регистрационный номер
№ _____



И
П
Е
С



Ваш личный менеджер:
Кубынина Олеся Александровна

г.Москва, М.Гнезниковский пер., д.4, офис 408

Тел: (495) 772-9590 *22284

E-mail: okubynina@hse.ru

www.ipps.hse.ru