



Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
Программа учебной дисциплины «Правовые аспекты стратегического
финансового менеджмента» программы профессиональной переподготовки Master in Tax Law
«Правовое регулирование налогообложения бизнеса: международные и национальные стандарты»
по направлению «Юриспруденция»

Правительство Российской Федерации

**Федеральное государственное автономное образовательное
учреждение высшего профессионального образования
"Национальный исследовательский университет
"Высшая школа экономики"**

Высшая школа юриспруденции

УТВЕРЖДЕНО
протоколом НМС ВШЮр НИУ ВШЭ
от «02» апреля 2018 г. № 4.20-06/1-2018

**Программа учебной дисциплины
«Правовые аспекты стратегического
финансового менеджмента»
программы профессиональной переподготовки
Master in Tax Law
«Правовое регулирование налогообложения бизнеса:
международные и национальные стандарты»
по направлению «Юриспруденция»**

Москва, 2018

Настоящая программа не может быть использована другими подразделениями университета и другими вузами без разрешения подразделения-разработчика программы.



1. Цели и задачи дисциплины

Программа учебной дисциплины «Правовые аспекты стратегического финансового менеджмента» реализуется в рамках программы профессиональной переподготовки «Правовое регулирование налогообложения бизнеса: международные и национальные стандарты» и предназначена для преподавателей, ведущих данную программу учебной дисциплины, и слушателей, обучающихся по программе профессиональной переподготовки Master in Tax Law «Правовое регулирование налогообложения бизнеса: международные и национальные стандарты».

Цели и задачи дисциплины: комплексная подготовка для приобретения новой квалификации прикладного характера Master in Tax Law в сфере юриспруденции с формированием (совершенствованием) на новом уровне системных знаний и компетенций:

- способность организовывать реализацию учетного процесса, формирования учетной политики организации
- обеспечить организацию различных вариантов бухгалтерского учета, способы оптимизации налогообложения
- способность интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию с целью принятия управленческих решений
- способность обрабатывать учетную информацию, собирать и хранить её

Планируемые результаты обучения

В результате освоения программы учебной дисциплины «Правовые аспекты стратегического финансового менеджмента» слушатель должен:

- **знать:**
 - стадии учетного процесса, формировать учетную политику организации, разрабатывать, с учетом особенностей деятельности коммерческой организации, рабочий план счетов бухгалтерского учета;
 - порядок отражения бухгалтерской информации, анализировать информацию, представленную в отчетах с различной степенью детализации;
 - различные варианты организации бухгалтерского учета и системы налогообложения с учетом индивидуальных особенностей деятельности коммерческой организации для оптимизации финансового результата;
- **уметь:**
 - применять нормативное законодательство в профессиональной деятельности, делая обоснованный выбор между различными способами и методами ведения бухгалтерского учета, с учетом индивидуальных особенностей деятельности коммерческой организации;



- анализировать и интерпретировать влияние хозяйственных операций на изменение баланса
- интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, получаемую посредством обработки информационных ресурсов и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений;
- **иметь навыки:**
 - методами сбора и обработки учетной информации, организации рационального документооборота;
 - методикой анализа отражения данных в отчетности, с учетом возникающих разниц между бухгалтерским и налоговым учетом;
 - основными методами, способами и средствами получения, хранения, переработки информации, навыками составления бухгалтерской (финансовой) отчетности организации.

2. Темы учебной дисциплины

№ п/п	Наименование темы	Трудоемкость в часах	Объем ауд. часов			Внеаудиторная (самостоятельная) работа
			всего ауд. часов	лекции	практические занятия	
1	2	3	4	5	6	7
1	Правовые риски системы управления эффективностью бизнеса	10	4	2	2	6
2	Правовые особенности признания категорий учета: затраты как активы и затраты как расходы	10	4	2	2	6
3	Правовое регулирование формирования и использования ресурсного потенциала организации	10	4	2	2	6
4	Правовые особенности использования отчетной аналитической информации финансово-экономических показателей деятельности организации для принятия управленческих решений	10	4	2	2	6
5	Правовые аспекты формирования себестоимости: классификация факторов показателей операционной деятельности организации	10	4	2	2	4
6	Организационно-правовые механизмы проведения маржинального анализа	10	4	2	2	6
7	Правовые основы бизнес-	10	4	2	2	6



№ п/п	Наименование темы	Трудоемкость в часах	Объем ауд. часов			Внеаудиторная (самостоятельная) работа
			всего ауд. часов	лекции	практические занятия	
1	2	3	4	5	6	7
	планирования. Бизнес-план: назначение, виды, содержание					
8	Бюджетирование. Правовые аспекты формирования основных показателей финансового плана	8	4	2	2	4
	Всего	76	32	16	16	44

Тема 1. Правовые риски системы управления эффективностью бизнеса
(4 ауд. часов)

1. Результат бухгалтерского учета – предоставление достоверной информации о эффективности деятельности компании заинтересованным пользователям.
2. Значение, функции и роль бухгалтерского баланса в оценке правовых рисков в системе управления организацией.
3. Алгоритм деятельности компании.
4. Правовые признаки идентификации экономических субъектов.
5. Отчет о движении денежных средств - информационная база анализа денежных потоков.
6. Анализ деловой активности и эффективности деятельности организации.

Базовый учебник

1. К.Друри. Управленческий учет для бизнес-решений: Учебник / Пер. с англ. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2006.

Основная литература

1. К.Друри. Введение в управленческий и производственный учет. – М.: Аудит, 1999.
2. К.Друри. Учет затрат методом стандарт-костс / Перевод с англ. Под ред. Н.Д.Эриашвили. – М.: Аудит, ЮНИТИ, 1998.

Дополнительная литература

1. Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), утверждено приказом Минфина РФ № 32н от 6 мая 1999 г.
2. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), утверждено приказом Минфина РФ № 33н от 6 мая 1999 г.
3. Положение по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» (ПБУ 14/2007), утверждено приказом Минфина РФ № 153н от 27 декабря 2007 г.
4. Положение по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02), утверждено приказом Минфина РФ № 126н от 10 декабря 2002 г.
5. Утенин В. Бизнес замедленного действия или Практические решения для повышения эффективности организации. - М.: Альпина Паблишерз, 2010.
6. Хендриксен Э.С., Ван Бреда М.Ф. Теория бухгалтерского учета: Пер. с англ. / Под ред. Проф. Я.В. Соколова. – М.: Финансы и статистика, 2000.



7. Лайкер Дж. Дао Toyota: 14 принципов менеджмента ведущей компании мира. – Пер с англ. – М.: Альпина Пабlishер, 2013.
8. Осано Э. Экстремальная Toyota: Парадоксы успеха японского менеджмента. Пер с англ. – М.: Альпина Пабlishерз : Издательство Юрайт, 2011.
9. Теннет Д. Управление денежными потоками: Как не оказаться на мели: пер с англ. - М.: Альпина Пабlishер, 2014.
10. Шим, Джайк К. Основы бюджетирования и больше. Справочник по составлению бюджетов: пер. с англ. – М.: Вершина, 2007.

Тема 2. Правовые особенности признания категорий учета: затраты как активы и затраты как расходы
(4 ауд. часов)

1. Правовые особенности признания категорий учета в балансе, отчете о финансовых результатах и отчете о движении денежных средств.
2. Основные формы финансовой отчетности, дающие ответы на важнейшие вопросы функционирования организации в бизнес-среде.
3. «Золотое правило» бухгалтерского учета.
4. Интерпретация категорий учета: затраты как активы и затраты как расходы.
5. Правовые аспекты видов хозяйственных операций.

Базовый учебник

1. К.Друри. Управленческий учет для бизнес-решений: Учебник / Пер. с англ. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2006.

Основная литература

1. К.Друри. Введение в управленческий и производственный учет. – М: Аудит, 1999.
2. К.Друри. Учет затрат методом стандарт-костс / Перевод с англ. Под ред. Н.Д.Эриашвили. – М: Аудит, ЮНИТИ, 1998.

Дополнительная литература

1. Бухгалтерский учет: учебник / под ред. проф. В.Г. Гетьмана. — 2-е изд., перераб. и доп. М.: ИНФРА-М, 2017. - 601 с.
2. Аверчев И.В. МСФО. 1000 примеров применения. – М.: Рид Групп, 2011. – 992 с.
3. Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), утверждено приказом Минфина РФ № 32н от 6 мая 1999 г.
4. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), утверждено приказом Минфина РФ № 33н от 6 мая 1999 г.
5. Положение по бухгалтерскому учету «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» (ПБУ 3/2006), утверждено приказом Минфина РФ № 164н от 27 ноября 2006 г.
6. Положение по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99), утверждено приказом Минфина РФ № 43н от 6.07.1999г.
7. Положение по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» (ПБУ 5/01), утверждено приказом Минфина РФ № 44н от 9 июня 2001 г.
8. Положение по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01), утверждено приказом Минфина РФ № 26н от 30 марта 2001 г.



9. Положение по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» (ПБУ 14/2007), утверждено приказом Минфина РФ № 153н от 27 декабря 2007 г.
10. Положение по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02), утверждено приказом Минфина РФ № 126н от 10 декабря 2002 г.

**Тема 3. Правовое регулирование формирования и использования ресурсного потенциала
организации**
(4 ауд. часов)

1. Анализ состава, структуры, оценки и критериев признания собственного, заемного капитала и имущественного комплекса по данным бухгалтерского баланса.
2. Правовое и экономическое содержание, порядок расчетов, оценка величины и динамики чистых активов.
3. Анализ состава, структуры, оценки и критериев признания расходов и доходов по данным отчета о финансовых результатах.
4. Правовые аспекты факторов формирования объектов учета: прибыли, чистой прибыли, нераспределенной прибыли.
5. Денежные потоки организации: текущая деятельность, инвестиционная деятельность, финансовая деятельность.

Базовый учебник

1. К.Друри. Управленческий учет для бизнес-решений: Учебник / Пер. с англ. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2006.

Основная литература

1. К.Друри. Введение в управленческий и производственный учет. – М.: Аудит, 1999.
2. К.Друри. Учет затрат методом стандарт-костс / Перевод с англ. Под ред. Н.Д.Эриашвили. – М.: Аудит, ЮНИТИ, 1998.

Дополнительная литература

1. Положение по бухгалтерскому учету «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» (ПБУ 3/2006), утверждено приказом Минфина РФ № 164н от 27 ноября 2006 г.
2. Положение по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99), утверждено приказом Минфина РФ № 43н от 6.07.1999г.
3. Положение по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» (ПБУ 5/01), утверждено приказом Минфина РФ № 44н от 9 июня 2001 г.
4. Положение по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01), утверждено приказом Минфина РФ № 26н от 30 марта 2001 г.
5. Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), утверждено приказом Минфина РФ № 32н от 6 мая 1999 г.
6. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), утверждено приказом Минфина РФ № 33н от 6 мая 1999 г.
7. Положение по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» (ПБУ 14/2007), утверждено приказом Минфина РФ № 153н от 27 декабря 2007 г.
8. Положение по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02), утверждено приказом Минфина РФ № 126н от 10 декабря 2002 г.



9. Консолидированная версия МСФО. Интернет-ресурс.
https://www.minfin.ru/ru/performance/accounting/mej_standart_fo/kons_msfo.

Тема 4. Правовые особенности использования отчетной аналитической информации финансово-экономических показателей деятельности организации для принятия управленческих решений
(4 ауд. часов)

1. Финансовый и управленческий учет как основа формирования отчетной аналитической информации о результативности деятельности компании.
2. Правовые особенности и экономическая сущность показателей финансово-экономической деятельности организации по данным финансовой отчетности.
3. Правовые аспекты формирования и использования производственного потенциала организации для принятия управленческих решений.
4. Корректировка показателей отчета о финансовых результатах для принятия управленческих решений.
5. Правовые аспекты и экономическая сущность денежных потоков организации.

Базовый учебник

1. К.Друри. Управленческий учет для бизнес-решений: Учебник / Пер. с англ. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2006.

Основная литература

1. К.Друри. Введение в управленческий и производственный учет. – М: Аудит, 1999.
2. К.Друри. Учет затрат методом стандарт-костс / Перевод с англ. Под ред. Н.Д.Эриашвили. – М: Аудит, ЮНИТИ, 1998.

Дополнительная литература

1. Положение по бухгалтерскому учету «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» (ПБУ 3/2006), утверждено приказом Минфина РФ № 164н от 27 ноября 2006 г.
2. Положение по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99), утверждено приказом Минфина РФ № 43н от 6.07.1999г.
3. Положение по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» (ПБУ 5/01), утверждено приказом Минфина РФ № 44н от 9 июня 2001 г.
4. Положение по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01), утверждено приказом Минфина РФ № 26н от 30 марта 2001 г.
5. Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), утверждено приказом Минфина РФ № 32н от 6 мая 1999 г.
6. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), утверждено приказом Минфина РФ № 33н от 6 мая 1999 г.
7. Положение по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» (ПБУ 14/2007), утверждено приказом Минфина РФ № 153н от 27 декабря 2007 г.
8. Положение по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02), утверждено приказом Минфина РФ № 126н от 10 декабря 2002 г.

Тема 5. Правовые аспекты формирования себестоимости: классификация факторов показателей операционной деятельности организации
(4 ауд. часов)



1. Функциональные и децентрализованные организационные структуры.
2. Разделение управленческих и экономических показателей функционирования подразделений
3. Информация для планирования, управления и измерения показателей формирования себестоимости «продукта».
4. Правовые аспекты классификации затрат для формирования себестоимости «продукта».
5. Интерпретация различных видов расчета себестоимости для принятия управленческих решений.
6. Система распределения затрат по видам деятельности (ABC COSTING).

Базовый учебник

1. К.Друри. Управленческий учет для бизнес-решений: Учебник / Пер. с англ. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2006.

Основная литература

1. К.Друри. Введение в управленческий и производственный учет. – М.: Аудит, 1999.
2. К.Друри. Учет затрат методом стандарт-костс / Перевод с англ. Под ред. Н.Д.Эриашвили. – М.: Аудит, ЮНИТИ, 1998.

Дополнительная литература

1. Хендриксен Э.С., Ван Бреда М.Ф. Теория бухгалтерского учета: Пер. с англ. / Под ред. Проф. Я.В. Соколова. – М.: Финансы и статистика, 2000.
2. Лайкер Дж. Дао Тойота: 14 принципов менеджмента ведущей компании мира. – Пер с англ. – М.: Альпина Паблишер, 2013.
3. Осано Э. Экстремальная Тойота: Парадоксы успеха японского менеджмента. Пер с англ. – М.: Альпина Паблишерз: Издательство Юрайт, 2011.
4. Теннет Д. Управление денежными потоками: Как не оказаться на мели: пер с англ. - М.: Альпина Паблишер, 2014.
5. Шим, Джайк К. Основы бюджетирования и больше. Справочник по составлению бюджетов: пер. с англ. – М.: Вершина, 2007.

Тема 6. Организационно-правовые механизмы проведения маржинального анализа **(4 ауд. часов)**

1. Правовые аспекты и экономическая сущность системы учета переменных затрат.
2. Правовой статус концепций формирования прибыли: валовая прибыль, маржинальная прибыль.
3. Использование концепции маржинальной прибыли «затраты – объем – прибыль», или cost-volume-profit – CVP – анализ, для повышения результативности деятельности организации. Метод Директ-костинг (Direct Costs).
4. Правовые аспекты и экономическое содержание анализа безубыточности (метод критической точки) деятельности организации.
5. Воздействие риска и неопределенности на анализ безубыточности.

Базовый учебник

1. К.Друри. Управленческий учет для бизнес-решений: Учебник / Пер. с англ. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2006.

Основная литература



1. К.Друри. Введение в управленческий и производственный учет. – М: Аудит, 1999.
2. К.Друри. Учет затрат методом стандарт-костс / Перевод с англ. Под ред. Н.Д.Эриашвили. – М: Аудит, ЮНИТИ, 1998.

Дополнительная литература

1. Утенин В. Бизнес замедленного действия или Практические решения для повышения эффективности организации. - М.: Альпина Паблишерз, 2010.
2. Хендриксен Э.С., Ван Бреда М.Ф. Теория бухгалтерского учета: Пер. с англ. / Под ред. Проф. Я.В. Соколова. – М.: Финансы и статистика, 2000.
3. Лайкер Дж. Дао Toyota: 14 принципов менеджмента ведущей компании мира. – Пер с англ. - М.: Альпина Паблишер, 2013.
4. Осано Э. Экстремальная Toyota: Парадоксы успеха японского менеджмента. Пер с англ. – М.: Альпина Паблишерз : Издательство Юрайт, 2011.
5. Теннет Д. Управление денежными потоками: Как не оказаться на мели: пер с англ. .- М.: Альпина Паблишер, 2014.
6. Шим, Джайк К. Основы бюджетирования и больше. Справочник по составлению бюджетов: пер. с англ. – М.: Вершина, 2007.

Тема 7. Правовые основы бизнес-планирования. **Бизнес-план: назначение, виды, содержание** **(4 ауд. часов)**

1. Правовые основы бюджетного планирования и контроля.
2. Бизнес-план: назначение, виды, содержание.
3. Поведенческие аспекты бюджетного контроля.
4. Формирование отчетности о результатах деятельности центров ответственности.
5. Нефинансовые показатели эффективности деятельности организации.

Базовый учебник

1. К.Друри. Управленческий учет для бизнес-решений: Учебник / Пер. с англ. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2006.

Основная литература

1. К.Друри. Введение в управленческий и производственный учет. – М: Аудит, 1999.
2. К.Друри. Учет затрат методом стандарт-костс / Перевод с англ. Под ред. Н.Д.Эриашвили. – М: Аудит, ЮНИТИ, 1998.

Дополнительная литература

1. Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), утверждено приказом Минфина РФ № 32н от 6 мая 1999 г.
2. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), утверждено приказом Минфина РФ № 33н от 6 мая 1999 г.
3. Положение по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» (ПБУ 14/2007), утверждено приказом Минфина РФ № 153н от 27 декабря 2007 г.
4. Положение по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02), утверждено приказом Минфина РФ № 126н от 10 декабря 2002 г.
5. Утенин В. Бизнес замедленного действия или Практические решения для повышения эффективности организации. - М.: Альпина Паблишерз, 2010.



6. Хендриксен Э.С., Ван Бреда М.Ф. Теория бухгалтерского учета: Пер. с англ. / Под ред. Проф. Я.В. Соколова. – М.: Финансы и статистика, 2000.
7. Лайкер Дж. Дао Toyota: 14 принципов менеджмента ведущей компании мира. – Пер с англ. – М.: Альпина Паблишер, 2013.
8. Осано Э. Экстремальная Toyota: Парадоксы успеха японского менеджмента. Пер с англ. – М.: Альпина Паблишерз : Издательство Юрайт, 2011.
9. Теннет Д. Управление денежными потоками: Как не оказаться на мели : пер с англ. .- М.: Альпина Паблишер, 2014.
10. Шим, Джайк К. Основы бюджетирования и больше. Справочник по составлению бюджетов : пер. с англ. – М.: Вершина, 2007.

Тема 8. Бюджетирование. Правовые аспекты формирования основных показателей финансового плана
(4 ауд. часов)

1. Бюджетирование или сметное планирование как функция управления организацией.
2. Правовые аспекты формирования показателей финансово-экономической деятельности организации для составления финансового плана.
3. Этапы формирования оперативного бюджета.
4. Этапы формирования финансового бюджета.
5. Системы оценки эффективности деятельности подразделений и руководителей организации.

Базовый учебник

1. К.Друри. Управленческий учет для бизнес-решений: Учебник / Пер. с англ. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2006.

Основная литература

1. К.Друри. Введение в управленческий и производственный учет. – М: Аудит, 1999.
2. К.Друри. Учет затрат методом стандарт-костс / Перевод с англ. Под ред. Н.Д.Эриашвили. – М: Аудит, ЮНИТИ, 1998.

Дополнительная литература

1. Утенин В. Бизнес замедленного действия или Практические решения для повышения эффективности организации. - М.: Альпина Паблишерз, 2010.
2. Хендриксен Э.С., Ван Бреда М.Ф. Теория бухгалтерского учета: Пер. с англ. / Под ред. Проф. Я.В. Соколова. – М.: Финансы и статистика, 2000.
3. Лайкер Дж. Дао Toyota: 14 принципов менеджмента ведущей компании мира. – Пер с англ. – М.: Альпина Паблишер, 2013.
4. Осано Э. Экстремальная Toyota: Парадоксы успеха японского менеджмента. Пер с англ. – М.: Альпина Паблишерз : Издательство Юрайт, 2011.
5. Теннет Д. Управление денежными потоками: Как не оказаться на мели : пер с англ. .- М.: Альпина Паблишер, 2014.
6. Шим, Джайк К. Основы бюджетирования и больше. Справочник по составлению бюджетов: пер. с англ. – М.: Вершина, 2007.

3. Самостоятельная работа слушателей



Тема	ВИД САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ	Всего часов
Правовые риски системы управления эффективностью бизнеса	Изучение нормативных актов, касающихся регулирования бизнес-процессов.	6
Правовые особенности признания категорий учета: затраты как активы и затраты как расходы	Критерии признания расходов в бухгалтерском учете	6
Правовое регулирование формирования и использования ресурсного потенциала организации	Методика внутрипроизводственного управленческого экономического анализа. Анализ трудовых ресурсов. Анализ эффективности использования основных производственных средств. Экономический анализ в управлении материальными ресурсами.	6
Правовые особенности использования отчетной аналитической информации финансово-экономических показателей деятельности организации для принятия управленческих решений	Анализ финансового состояния как инструмент принятия управленческих решений.	6
Правовые аспекты формирования себестоимости: классификация факторов показателей операционной деятельности организации	Понятие и механизм формирования себестоимости продукции.	4
Организационно-правовые механизмы проведения маржинального анализа	Маржинальный анализ: сущность, содержание, возможности проведения.	6
Правовые основы бизнес-планирования. Бизнес-план: назначение, виды, содержание	Основы бизнес-планирования: актуальность, объем, компоненты, анализ индустрии, степень зрелости индустрии. Анализ конкурентной среды. Факторы потребительским предпочтений.	6
Бюджетирование. Правовые аспекты формирования основных показателей финансового плана	Бюджетирование как процесс трансформации планов деятельности компании и отдельных ее структурных подразделений в финансово-экономические показатели.	4
Всего:		44

4. Описание образовательных технологий, применяемых при изучении дисциплины

При реализации дисциплины на практических занятиях используются активные формы обучения, в том числе дискуссии, ролевые и деловые игры, стратегические сессии, мозговые штурмы, индивидуальные и групповые кейсы, разбор практических задач и кейсов, анализ су-



дебной и правоприменительной практики, мини-тренинги, командная работа, анализ опыта, работа в малых группах, анализ видеосюжетов, доклады, презентации.

5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Базовый учебник

1. К.Друри. Управленческий учет для бизнес-решений: Учебник / Пер. с англ. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2006.

Основная литература

1. К.Друри. Введение в управленческий и производственный учет. – М: Аудит, 1999.
2. К.Друри. Учет затрат методом стандарт-костс / Перевод с англ. Под ред. Н.Д.Эриашвили. – М: Аудит, ЮНИТИ, 1998.

Дополнительная литература

1. Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), утверждено приказом Минфина РФ № 32н от 6 мая 1999 г.
2. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), утверждено приказом Минфина РФ № 33н от 6 мая 1999 г.
3. Положение по бухгалтерскому учету «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» (ПБУ 3/2006), утверждено приказом Минфина РФ № 164н от 27 ноября 2006 г.
4. Положение по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99), утверждено приказом Минфина РФ № 43н от 6.07.1999г.
5. Положение по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» (ПБУ 5/01), утверждено приказом Минфина РФ № 44н от 9 июня 2001 г.
6. Положение по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01), утверждено приказом Минфина РФ № 26н от 30 марта 2001 г.
7. Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), утверждено приказом Минфина РФ № 32н от 6 мая 1999 г.
8. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), утверждено приказом Минфина РФ № 33н от 6 мая 1999 г.
9. Положение по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» (ПБУ 14/2007), утверждено приказом Минфина РФ № 153н от 27 декабря 2007 г.
10. Положение по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02), утверждено приказом Минфина РФ № 126н от 10 декабря 2002 г.
11. Утенин В. Бизнес замедленного действия или Практические решения для повышения эффективности организации. - М.: Альпина Паблишерз, 2010.
12. Хендриксен Э.С., Ван Бреда М.Ф. Теория бухгалтерского учета: Пер. с англ. / Под ред. Проф. Я.В. Соколова. – М.: Финансы и статистика, 2000.
13. Лайкер Дж. Дао Toyota: 14 принципов менеджмента ведущей компании мира. – Пер с англ. - М.: Альпина Паблишер, 2013.
14. Осано Э. Экстремальная Toyota: Парадоксы успеха японского менеджмента. Пер с англ. – М.: Альпина Паблишерз : Издательство Юрайт, 2011.
15. Теннет Д. Управление денежными потоками: Как не оказаться на мели: пер с англ. .- М.: Альпина Паблишер, 2014.



16. Шим, Джайк К. Основы бюджетирования и больше. Справочник по составлению бюджетов: пер. с англ. – М.: Вершина, 2007.

Учебно-методическое обеспечение дисциплины

1. Таблицы и схемы по отдельным разделам программы.
2. Электронные брошюры, рабочие тетради и презентации по отдельным разделам программы.

6. Перечень, формы и порядок проведения текущего контроля знаний слушателей и промежуточной аттестации

Текущий контроль знаний по учебной дисциплине проводится в рамках практических занятий в форме дискуссий, докладов и презентаций слушателей и круглых столов.

Промежуточная аттестация слушателей

Экзамен.

По завершении изучения учебной дисциплины слушатели сдают экзамен в форме тестирования. В тестах по 10 вопросов. Оценка за экзамен выставляется по 10-ти балльной шкале.

Балл	Критерии выполнения теста
10	Количество правильных ответов в тесте – 10
9	Количество правильных ответов в тесте – 9
8	Количество правильных ответов в тесте – 8
7	Количество правильных ответов в тесте – 7
6	Количество правильных ответов в тесте – 6
5	Количество правильных ответов в тесте – 5
4	Количество правильных ответов в тесте - 4
3	Количество правильных ответов в тесте - 3
2	Количество правильных ответов в тесте - 2
1	Количество правильных ответов в тесте – 1 и менее

7. Перечень вопросов для самоконтроля, текущей и промежуточной аттестации



Перечень вопросов к экзамену

1. Особенности современной институциональной среды бизнеса.
2. Финансовые аспекты современного бизнеса.
3. Финансовые модели фирмы
4. Роль стоимости/ценности бизнеса в системе стратегических целей фирмы.
5. Сущность финансовой стратегии фирмы.
6. Роль финансовой стратегии в обеспечении эффективного развития организации.
7. Этапы реализации финансовой стратегии организации.
8. Роль финансовой стратегии в развитии бизнеса.
9. Принципы, обеспечивающие подготовку и принятие стратегических финансовых решений.
10. Роль финансовой отчетности в стратегическом управлении фирмой.
11. Взаимосвязь стратегических финансовых показателей.
12. Ключевые финансовые мультипликаторы.
13. Интегральные критерии оценки эффективности бизнеса.
14. Концепция чистой приведенной стоимости в стратегическом управлении бизнесом.
15. Стратегия устойчивого роста фирмы.
16. Факторные модели финансового анализа.
17. Свободный денежный поток, его роль в управлении фирмой.
18. Прогнозирование финансовых показателей.
19. Финансовая политика фирмы.
20. Сущность ценностно-ориентированного (стоимостного) подхода к управлению бизнесом.
21. Схема создания ценности бизнеса.
22. Модели оценки стоимости операций и акционерного капитала фирмы.
23. Принципы и этапы разработки системы показателей оценки эффективности бизнеса
24. Ключевые факторы в цепочке создания стоимости фирмы.
25. Формирование и разработка стратегии роста стоимости фирмы.
26. Управление эффективностью бизнеса.



27. Интеграция подходов ССП и VBM в процессе построения системы управления стоимостью фирмы.
28. Виды финансового риска.
29. Подходы к управлению рисками.
30. Методы и инструменты управления финансовым риском.
31. Деловой и финансовый риск организации.
32. Операционный и финансовый рычаг.
33. Систематический и несистематический риск.
34. Модель CAPM.
35. Модель «затраты - объем продаж - прибыль» (CVP).
36. Построение системы управления риском в организации.
37. Роль управленческих опционов в стратегическом и финансовом менеджменте.
38. Виды и классификация управленческих опционов.
39. Опционы на стороне активов и пассивов фирмы.
40. Модели оценки стоимости опционов.
41. Выявление реальных опционов, факторы, влияющие на их ценность.
42. Адаптация моделей оценки стоимости опционов к оценке в реальном бизнесе.
43. Практические аспекты применения реальных опционов в решении задач стратегического управления.
44. Финансовая стратегия и политика фирмы.
45. Понятие структуры и стоимости капитала.
46. Средневзвешенная стоимость капитала.
47. Теории структуры капитала.
48. Факторы, влияющие на выбор источников финансирования.
49. Методика «анализ EBIT-EPS».
50. Дивидендная политика и ее взаимосвязь со стоимостью организации.
51. Влияние структуры капитала и дивидендной политики на стратегию развития фирмы.



Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
Программа учебной дисциплины «Правовые аспекты стратегического
финансового менеджмента» программы профессиональной переподготовки Master in Tax Law
«Правовое регулирование налогообложения бизнеса: международные и национальные стандарты»
по направлению «Юриспруденция»