

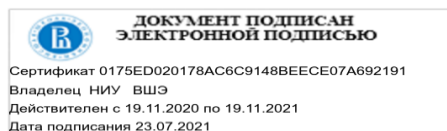


**НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»**

Высшая школа бизнеса  
Институт профессиональной переподготовки специалистов

**УТВЕРЖДАЮ**

Заместитель первого проректора



\_\_\_\_\_ Д.Л. Волков  
\_\_\_\_\_ 2021 г.  
МП

**УЧЕБНЫЙ ПЛАН**  
**программы повышения квалификации**  
**«Технология управленческих решений»**

**Год набора:** 2021/2022.

**Направление подготовки:** менеджмент.

**Программа разработана с учетом квалификационных требований, указанных в квалификационном справочнике должностей руководителей, специалистов и других служащих, утвержденном постановлением Минтруда России от 21.08.1998г. №37, должность Директор предприятия.**

**Цель программы:** совершенствование и (или) получение новых компетенций, необходимых для профессиональной деятельности, и (или) повышение профессионального уровня в сфере разработки, принятия и оценки управленческих решений с совершенствованием профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых осуществляется в результате обучения: применение современных технологий разработки и принятия управленческого решения; умение анализировать и оценивать ситуацию для принятия типовых решений, а также решений о развитии компании; определение закономерностей в принятии коллегиальных решений; разработка критериев для оценки эффективности и рисков управленческого решения.

**Программа повышения квалификации «Технология управленческих решений» соответствует дисциплине «Технология управленческих решений» программы профессиональной переподготовки «Управление компанией: как достичь устойчивого развития».**

**Категория слушателей:** лица, имеющие среднее профессиональное образование или высшее образование; лица, получающие высшее образование.

**Трудоемкость программы:** 3 зач. ед., 114 академических час.

**Минимальный срок обучения:** 1,5 месяца.

**Форма обучения:** заочная.

**Программа реализуется с использованием дистанционных образовательных технологий (ДОТ) в полном объеме, включая контактную работу с преподавателем.**

**Численность группы:** от 1 чел.

| №<br>п/п | Наименование тем<br>(разделов, модулей)                                                                    | Трудоемкость              |            | Обучение с использованием ДОТ                 |                                            |                                | Форма<br>контроля |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|
|          |                                                                                                            | в<br>зачетных<br>единицах | в<br>часах | Контактная<br>работа с<br>преподавателем<br>* | Видеозапись<br>занятий с<br>преподавателем | Самостоя-<br>тельная<br>работа |                   |
| 1        | 2                                                                                                          | 3                         | 4          | 5                                             | 6                                          | 7                              | 8                 |
| 1.       | Понятие управленческого решения. Основные виды управленческих решений                                      |                           | 12         | 4                                             | 1                                          | 7                              |                   |
| 2.       | Технология управленческого решения. Первый этап: процесс разработки управленческого решения                |                           | 28         | 4                                             | 2                                          | 22                             |                   |
| 3.       | Алгоритм диагностики проблемы как важнейшая часть разработки стратегических решений                        |                           | 34         | 4                                             | 2                                          | 28                             |                   |
| 4.       | Технология управленческого решения. Второй этап: процесс принятия управленческого решения                  |                           | 28         | 4                                             | 1                                          | 23                             |                   |
| 5.       | Технология управленческого решения. Третий этап: реализация и оценка эффективности управленческого решения |                           | 12         | 4                                             | 1                                          | 7                              |                   |
|          | <b>ИТОГО:</b>                                                                                              | <b>3</b>                  | <b>114</b> | <b>20</b>                                     | <b>7</b>                                   | <b>87</b>                      |                   |
|          | <b>Итоговая аттестация:</b>                                                                                | <b>зачет **</b>           |            |                                               |                                            |                                |                   |

\* Контактная работа с преподавателем осуществляется в форме проверки и комментирования контрольных заданий, ответов на вопросы слушателей посредством форума или сообщений по электронной почте, проведения обсуждения проблематики курса на форуме.

\*\* Итоговая аттестация (зачет) осуществляется по итогам выполнения практических заданий и тестирования по темам курса.

Директор ИППС НИУ ВШЭ

\_\_\_\_\_

Т.И. Григорьева

Исполнитель:  
Миняев В.М.  
Тел.: (495) 772-95-90 доб. 22324