



**НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»**

Высшая школа бизнеса

Институт профессиональной переподготовки специалистов

**УТВЕРЖДАЮ**

Заместитель первого проректора



\_\_\_\_\_ Д.Л. Волков  
\_\_\_\_\_ 2021 г.

МП

**УЧЕБНЫЙ ПЛАН**  
**программы повышения квалификации**  
**«Стратегические решения: разработка и реализация»**

**Год набора:** 2021/2022.

**Направление подготовки:** менеджмент.

**Программа разработана с учетом квалификационных требований, указанных в квалификационном справочнике должностей руководителей, специалистов и других служащих, утвержденном постановлением Минтруда России от 21.08.1998г. №37, должность Менеджер.**

**Цель программы:** совершенствование и (или) получение новых компетенций, необходимых для профессиональной деятельности, и (или) повышение профессионального уровня в сфере стратегического менеджмента с совершенствованием профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых осуществляется в результате обучения: проведение стратегического анализа; разработка и осуществление стратегии компании, направленной на обеспечение конкурентоспособности; организация системы управления компанией на основе BSC (система сбалансированных показателей); разработка стратегических карт и KPI в ключевых проекциях: «персонал», «бизнес-процессы», «клиенты», «финансы» для организации выполнения стратегических целей.

**Программа повышения квалификации «Стратегические решения: разработка и реализация» соответствует дисциплине «Стратегические решения: разработка и реализация» программы профессиональной переподготовки «Управление компанией: как достичь устойчивого развития».**

**Категория слушателей:** лица, имеющие среднее профессиональное образование или высшее образование; лица, получающие высшее образование.

**Трудоемкость программы:** 3 зач. ед., 114 академических час.

**Минимальный срок обучения:** 1,5 месяца.

**Форма обучения:** заочная.

**Программа реализуется с использованием дистанционных образовательных технологий (ДОТ) в полном объеме, включая контактную работу с преподавателем.**

**Численность группы:** от 1 чел.

№ п/п	Наименование тем (разделов, модулей)	Трудоемкость		Обучение с использованием ДОТ			Форма контроля
		в зачетных единицах	в часах	Контактная работа с преподавателем *	Видеозапись занятий с преподавателем	Самостоятельная работа	
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Место стратегического менеджмента в системе менеджмента организации		12	4	1	7	
2.	Современная модель стратегического менеджмента		12	4	1	7	
3.	Определение стратегических ориентиров		12	4	1	7	
4.	Анализ макросреды. Что влияет на изменения в отрасли?		14	4	1	9	
5.	Возможности в конкурентной среде. Анализ микроокружения		14	4	1	10	
6.	На чем сконцентрировать усилия? Анализ внутренней среды		14	4		9	
7.	Как сделать так, чтобы стратегия работала?		12	4	1	7	
8.	Реализация стратегии с использованием сбалансированной системы показателей (BSC)		24	4		20	
	<b>ИТОГО:</b>	<b>3</b>	<b>114</b>	<b>32</b>	<b>6</b>	<b>76</b>	
	<b>Итоговая аттестация:</b>	<b>зачет **</b>					

\* Контактная работа с преподавателем осуществляется в форме проверки и комментирования контрольных заданий, ответов на вопросы слушателей посредством форума или сообщений по электронной почте, проведения обсуждения проблематики курса на форуме.

\*\* Итоговая аттестация (зачет) осуществляется по итогам выполнения практических заданий и тестирования по темам курса.

Директор ИППС НИУ ВШЭ \_\_\_\_\_

Т.И. Григорьева

Исполнитель:

Миняев В.М.

Тел.: (495) 772-95-90 доб. 22324